



Rapport annuel 2024-2025

*Une coopérative
pour et par ses membres*

TABLE DES MATIÈRES



Avis de convocation	2
Ordre du jour	2
<i>Élection 2025</i>	2
Message du président	3
Rapport d'activités 2024-2025	4
<i>Mise en marché du bois</i>	7
<i>Érablière d'AFCA</i>	9
<i>Centre acéricole des Appalaches</i>	9
<i>Recherche scientifique et développement expérimental</i>	10
<i>Projets spéciaux et services en écologie et environnement</i>	10
<i>Filiales</i>	11
<i>Partenariats</i>	14
<i>Évènements et représentations de la coopérative</i>	14
Prévisions pour l'année 2025-2026	15
Remerciements	15
Conseil d'administration	16
Personnel	17



AVIS DE CONVOCATION



Madame, Monsieur,

Par la présente, nous avons le plaisir de vous inviter à la 51^e assemblée générale annuelle d'Aménagement forestier coopératif des Appalaches, qui se tiendra le jeudi 11 septembre 2025 à 18 h 30, au Pavillon Fernand-Grenier de Lac-Mégantic (OTJ), situé au 3293, rue Victoria, Lac-Mégantic.

Dès 15 h 30, vous pourrez visiter des kiosques et assister à des ateliers portant sur les différents services offerts par votre Coop. Un souper en formule « boîte à lunch » sera offert à partir de 17 h 30, sur réservation uniquement. Afin de bien planifier les repas, merci de confirmer votre présence avant le 3 septembre 2025, soit par courriel, par téléphone ou en retournant le coupon-réponse par la poste.

Il n'y aura pas d'élections lors de cette assemblée, puisque la période de mise en candidature s'est terminée le 15 mai dernier. Une candidature a été reçue pour chacun des postes en élection, soit dans les secteurs 3, 4 et 5.

Nous sommes heureux de vous annoncer la réélection des administrateurs suivants :

- Secteur 3 : Sans désignation – François Périnet réélu
- Secteur 4 : Milan, Notre-Dame-des-Bois, Val-Racine – Denis Doyon réélu
- Secteur 5 : Lac-Mégantic, Marston, Nantes, Piopolis – Steeve Mathieu réélu

L'assemblée générale constitue l'instance la plus importante de votre Coopérative. Votre participation est donc essentielle. C'est une occasion privilégiée de prendre connaissance du travail accompli par votre conseil d'administration et la direction générale. Votre présence témoigne de votre engagement comme membre actif et de votre volonté de contribuer à l'évolution de votre Coop. Ensemble, grâce à des idées et des actions concertées, nous pouvons accomplir de grandes choses.

Au cours de la soirée, des sujets d'actualité vous seront présentés, et l'évènement se conclura par des tirages de prix de présence parmi les membres sur place.

Au plaisir de vous y rencontrer.

Steeve Mathieu, Président

ORDRE DU JOUR



1. Ouverture de l'assemblée par le président
2. Lecture et adoption de l'avis de convocation
3. Lecture et adoption de l'ordre du jour
4. Lecture et adoption du procès-verbal de l'AGA du 28 septembre 2024
5. Message du président
6. Lecture et adoption du rapport d'activités 2024-2025
7. Présentation des résultats de l'exercice financier au 31 mars 2025
8. Nomination de l'auditeur
9. Répartition du trop-perçu
10. Allocation de présence des membres du conseil d'administration
11. Prévision des travaux pour l'année 2025-2026
12. Élection 2025
13. Résolutions
14. Varia
15. Levée de l'assemblée

ÉLECTION 2025

Siège	Désignation	Administrateurs sortants	Administrateurs élus
# 3	Sans désignation	François Périnet	François Périnet
# 4	Val-Racine, Notre-Dame-des-Bois, Milan	Denis Doyon	Denis Doyon
# 5	Lac-Mégantic, Marston, Nantes, Piopolis	Steeve Mathieu	Steeve Mathieu



MESSAGE DU PRÉSIDENT



Chers membres,

Merci de prendre le temps de consulter ce rapport annuel. Votre engagement envers la coopérative et votre intérêt pour la foresterie privée sont essentiels à la vitalité de notre organisation. C'est en travaillant ensemble que nous faisons avancer notre mission, au bénéfice de nos membres, de notre territoire et des générations à venir.

Au cours de l'été dernier, nous avons eu la bonne nouvelle d'une hausse importante des budgets d'aménagement forestier, passant de 700 000 \$ à 1,3 M\$. Grâce à l'engagement de notre équipe et de nos membres, nous avons investi un montant record dans l'aménagement de la forêt privée sur notre territoire. Cette année encore, nous disposons d'un budget solide pour soutenir les travaux forestiers. N'hésitez pas à contacter notre équipe pour profiter du programme d'aménagement forestier. Nous mettons tout en œuvre pour vous offrir un accompagnement de qualité. Par ailleurs, des changements de structure sont en cours afin de favoriser une meilleure communication avec nos membres et d'assurer le déploiement de tous les services auxquels vous avez droit.

En ce qui concerne la gouvernance, aucun changement n'est prévu cette année. Je tiens à remercier chaleureusement tous les administrateurs pour le temps qu'ils consacrent à notre coopérative. Leur travail se poursuit avec rigueur, et ils continuent à enrichir leurs connaissances grâce à la formation. Avec l'expérience acquise et une meilleure compréhension des enjeux et des projets en cours, nos orientations collectives gagneront en clarté et en efficacité.

Sur le plan sectoriel, la RMAAQ a donné, l'an dernier, son approbation au SPFSQ pour le projet de règlement concernant la mise en marché collective du bois de sciage sapin-épinette. Depuis cette décision, plusieurs rencontres ont eu lieu avec les représentants du SPFSQ, et une proposition de convention d'achat a été déposée au syndicat.

Malheureusement, cette proposition — pourtant avantageuse pour l'ensemble des producteurs forestiers — n'a pas été retenue par le syndicat. Depuis l'approbation du règlement, le SPFSQ et le CIFQ ne parviennent pas à s'entendre, entraînant un deuxième report de l'entrée en vigueur du règlement. Le syndicat a maintenant demandé à la RMAAQ d'intervenir par arbitrage afin de déterminer les modalités de la convention de mise en marché. Nous continuerons de suivre ce dossier de près, dans l'objectif de bien comprendre les développements et de soutenir nos partenaires. L'AFCA poursuivra ses suivis auprès du SPFSQ et des scieries pour contribuer à faire avancer les prochaines étapes.

En terminant, je tiens à souligner la fierté que nous partageons à faire partie d'un mouvement coopératif fort, enraciné dans notre territoire et dans nos valeurs. L'avenir de notre forêt passe par la solidarité, l'innovation et l'engagement de chacun. Continuons de travailler ensemble pour bâtir une foresterie durable, au bénéfice des générations futures.

Merci à tous pour votre confiance et votre précieuse collaboration.

Steve Mathieu, président





L'année 2024-2025 a été marquée par une volonté claire d'intensifier nos efforts et de consolider nos acquis. Fidèle à sa mission d'aménager durablement les forêts privées de son territoire, votre coopérative a orienté ses actions autour de trois grands axes stratégiques, définis dans son plan de développement :

- Consolider les activités de la coopérative;
- Recruter et favoriser la rétention de la main-d'œuvre;
- Améliorer la gouvernance.

Ces orientations ont guidé l'ensemble de nos décisions et de nos interventions au cours de l'année, avec comme objectif de renforcer la performance, la stabilité et la cohésion de notre organisation au service de ses membres.

Depuis l'hiver 2023, nous avons concentré nos efforts sur l'intensification de la production de bois, notamment par le recrutement d'une troisième équipe de coupe. AFCA souhaite se positionner comme un fournisseur fiable et constant afin de soutenir l'approvisionnement de nos partenaires industriels. Avec un objectif ambitieux de 100 000 m³ solides de bois produits par ses membres, notre coopérative a contribué à renforcer la place de l'Estrie comme région stratégique dans la production de bois au Québec. Cet objectif a aussi permis de démontrer au ministère le potentiel et l'engagement de notre territoire forestier. Dans cet élan, la majorité des groupements forestiers de l'Estrie travaillent activement à créer des conditions favorables pour inciter les producteurs à investir dans la croissance du bois et à en assurer la mise en marché.

« Un budget supplémentaire au PAMVFP de 357 000 \$ le 26 juin 2024, soit près de 3 mois après le début de l'exercice financier, rendant les budgets d'aménagement offerts aux conseillers exceptionnellement élevés (totalisant environ 7 M\$, incluant l'enveloppe Subvention 2021). »

Fédération des producteurs forestiers du Québec

Une annonce de taille attendait les producteurs forestiers le 12 mars 2024 quand le Gouvernement du Québec a annoncé l'injection d'une somme de 147 M\$ sur une période de cinq ans pour soutenir les investissements sylvicoles en forêt privée et incidemment y accroître l'approvisionnement en bois. Cette annonce permettra de valoriser le potentiel de récolte inexploité des forêts privées.

D'ailleurs, la consolidation de nos activités, dont celle de la récolte de bois, nous a profité avec un investissement record sur vos terres de 1 317 186 \$ en plus d'un dépassement de 450 000 \$. Encore une fois toute l'équipe s'est adaptée et a mis les efforts nécessaires pour répondre à cette nouvelle réalité budgétaire. Avec le soutien du conseil d'administration, qui met une priorité au développement de la coopéra-

TABLEAU 1 : FAITS SAILLANTS

Principaux faits	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Chiffre d'affaires	12 327 270 \$	9 957 328 \$	12 319 997 \$
Budget d'aménagement	791 033 \$	901 648 \$	1 319 466 \$
Ventes de bois	9 571 319 \$	6 754 248 \$	8 779 375 \$
Droits de coupe	2 833 435 \$	1 867 872 \$	2 282 443 \$
Mise en marché	86 874 m ³	70704 m ³	95 151 m ³
Volume produit	64 691 m ³	53 136 m ³	72 267 m ³
Trop perçu	76 222 \$	153 380 \$	71 025 \$

tive, nous continuons à grandir et à solidifier les liens entre nos services touchant l'exploitation durable de vos forêts.

Nous profitons de plus en plus d'expérience reliée à la forêt grâce à nos filiales :

- Services forestiers et livraison du programme d'aménagement de la forêt privée;
- Services de récolte (multifonctionnelle et skidder);
- Transport AFCA & BML Inc.;
- Compensation CO₂ Québec;
- Services forestiers WAS;
- Services acérico-forestier des Appalaches Inc.;
- Centre acéricole des Appalaches;
- Recherche scientifique et développement expérimental;
- Écologie et environnement.

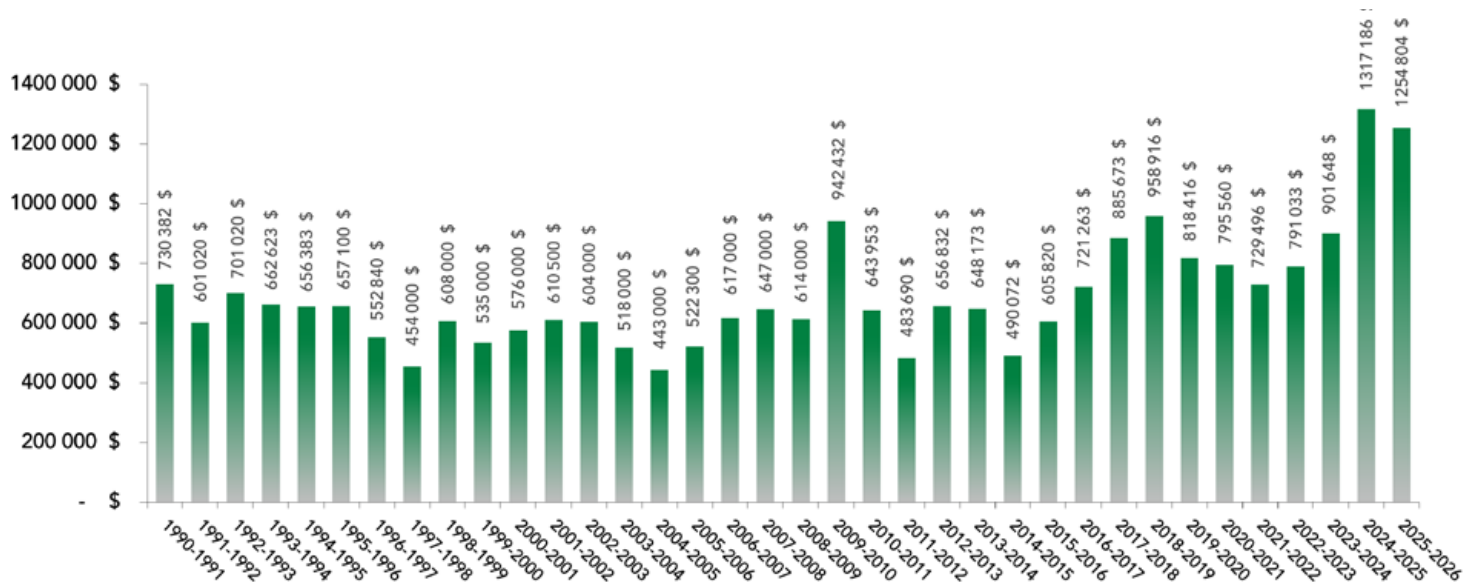
Malgré les circonstances opportunes importantes sur le plan budgétaire, nous continuons notre période de consolidation de nos nouveaux départements. Ceci nous demande de maintenir une équipe dévouée et conciliante. En elle seule, cette équipe nous aide à atteindre nos objectifs et faire progresser la coopérative. Créer une équipe engagée, compétente et professionnelle dans l'ensemble des activités est tout un défi qui est difficile à maintenir, étant donné la rareté de la main-d'œuvre qualifiée.

Nous maintenons le cap vers l'ajout de nouvelles personnes qui pourront nous aider à progresser. Nos projets nous permettent d'avoir accès à des liens d'affaires exceptionnels dans des domaines d'avenir pouvant nous faire grandir.

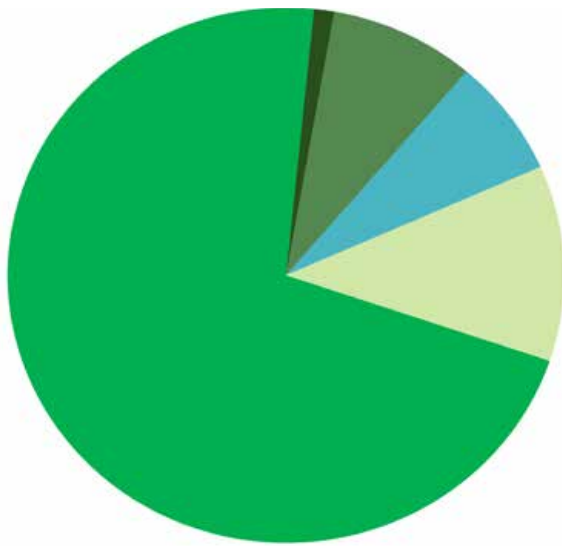
Nous nous devons de souligner et remercier toute cette équipe multidisciplinaire et internationale, sans qui rien ne pourrait se faire.



GRAPHIQUE 1 : BUDGET D'AMÉNAGEMENT



GRAPHIQUE 2 : TRAVAUX SYLVICOLES RÉALISÉS EN FONCTION DU BUDGET



- Traitement commercial (71,4 %)
- Entretien de la régénération naturelle et des plantations (11,8 %)
- Préparation de terrain (8,5 %)
- Plantation (7,1 %)
- Éclaircie précommerciale (1,2 %)

TABLEAU 2 : RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS SYLVICOLES

Traitements sylvicoles	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Reboisement			
• Préparation de terrain	69,7 ha	61,47 ha	44 ha
• Entretien	12,1 ha	38,9 ha	128,8 ha
• Mise en terre	139 010 plants	133 871 plants	132 247 plants
• Regarni	0 plant	7 280 plants	0 plant
Voirie forestière	18,5 km	8,03 km	54 km
Précommercial	0,4 ha	4,3 ha	21,4 ha
Coupe de récupération	16,9 ha	24,1 ha	15,6 ha
1 ^{re} éclaircie de plantation	45,3 ha	66,9 ha	138,2 ha
Éclaircie commerciale	230,8 ha	63,8 ha	184,1 ha
Coupe progressive	83,2 ha	158,4 ha	330,6 ha
Mobilisation des bois	366,7 ha	569,78 ha	786,7 ha
Total des réalisations			
• Superficies traitées	1020,0 ha	987,65 ha	1 984,7 ha
• Voirie forestière	18,5 km	8,03 km	54 km
• Reboisement	139 010 plants	133 871 plants	132 247 plants
• Plans d'aménagement forestier	122 plans	148 plans	87 plans

TABLEAU 3 : SUPERFICIE SOUS AMÉNAGEMENT

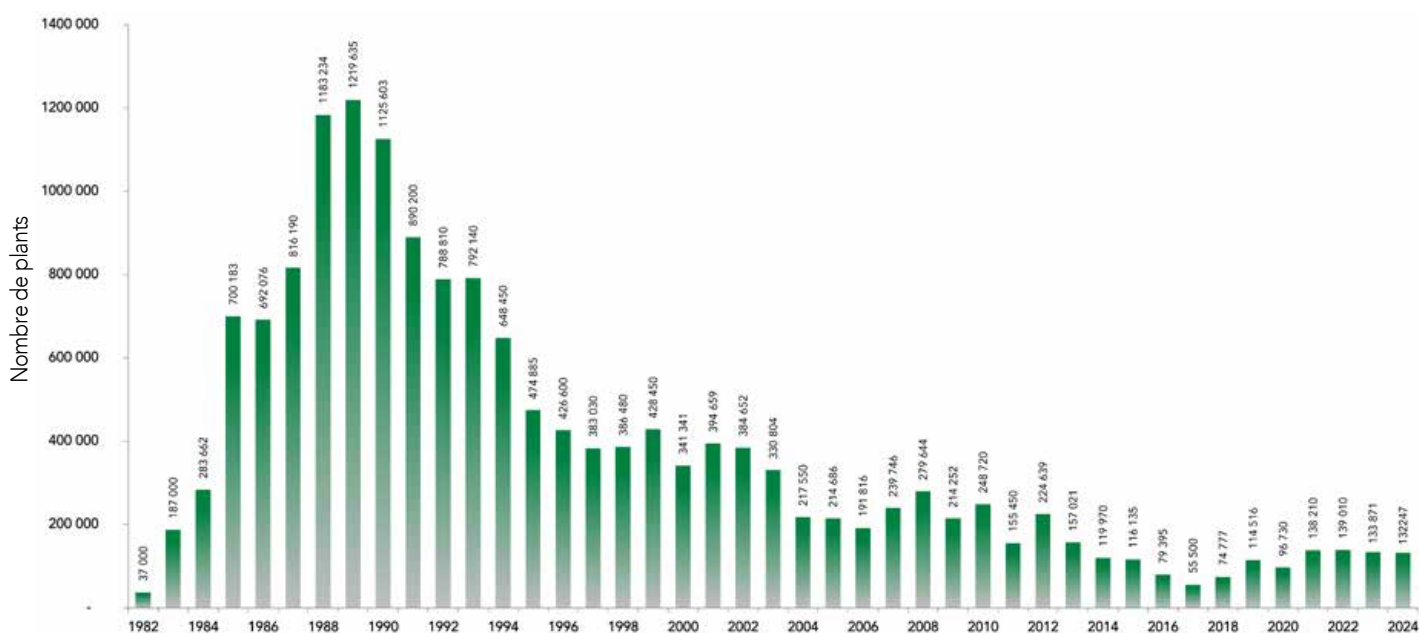
Municipalité du territoire	Total (ha)	Certifié (ha)
Audet	1 570	1 417
Bury (SD)	185	185
Chartierville	5 849	5 812
Eastman	28	28
Frontenac	6 565	6 390
Hampden	3 019	2 573
La Patrie	9 763	9 242
Lac-Mégantic	303	303
Lingwick	4 158	3 988
Marston	1 713	1 712
Milan	4 051	3 948
Nantes	4 372	4 200
Notre-Dame-des-Bois	6 792	6 520
Piopolis	2 483	2 349
Scotstown	250	250
St-Augustin de Woburn	4 325	4 155
Ste-Cécile de Whitton	5 419	4 699
St-Isidore-de-Clifton	93	93
Stornoway	3 456	3 300
Stratford	189	189
St-Romain	2 901	2 607
Val-Racine	2 616	2 465
Weedon	204	74
Total général	70 304	66 496

TABLEAU 4 : VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

Année	Résultats
2024-2025	91,0 %
2023-2024	98,1 %
2022-2023	98,0 %
2021-2022	97,4 %
2020-2021	96,9 %
2019-2020	95,2 %
2018-2019	96,2 %
2017-2018	92,5 %
2016-2017	93,2 %
2015-2016	92,1 %
2014-2015	77,7 %
2013-2014	97,4 %
2012-2013	90,0 %
2011-2012	96,8 %
2010-2011	89,6 %
2009-2010	96,0 %
2008-2009	93,0 %
2007-2008	95,0 %
2006-2007	94,0 %
2005-2006	99,4 %
Moyenne de 1999 à 2024 de 94,0 %	



GRAPHIQUE 3 : TRAVAUX DE REBOISEMENT



MISE EN MARCHÉ DU BOIS

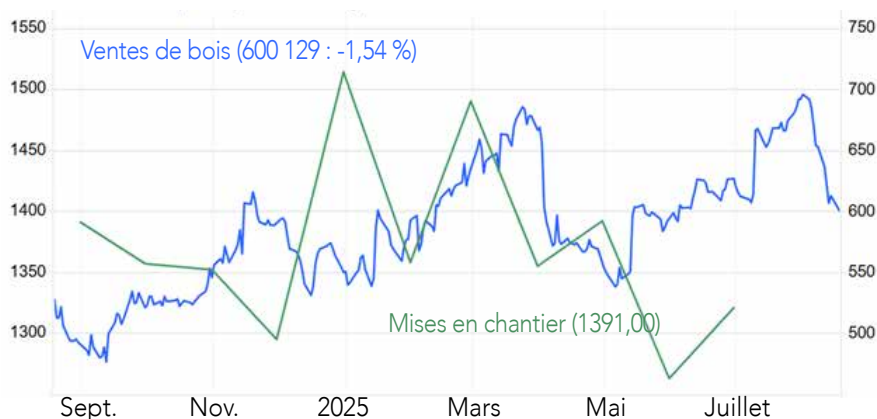
Nous avons travaillé fort afin d'informer nos partenaires industriels de votre réalité. Il reste encore du travail à faire pour favoriser votre mise en marché. De toute évidence, nous parlerons encore pendant quelques mois du projet de règlement sur la mise en marché collective du Syndicat des Producteurs forestiers du Sud du Québec et des éléments inclus dans cette convention unique de mise en marché. Une demande en arbitrage a été demandée à la fin mai 2025, et un nouveau report de l'entrée en vigueur annoncé en juillet 2025 nous porte à croire que ce dossier sera encore d'actualité pour 2026.

La coopérative souhaite maintenir des livraisons stables aux usines. Cette stratégie a pour objectif de démontrer notre compréhension de l'importance d'une stabilité de l'approvisionnement des usines de transformation de notre région. Pour l'année 2024-2025, AFC des Appalaches a amélioré ses ventes en volume de bois de 19 % par rapport à la moyenne des six dernières années (2019-2024). Il va de soi que le mois de novembre a été plus difficile pour le transport, en raison de la température défavorable. AFC des Appalaches a tout de même livré entre 100 et 150 voyages par semaine, et plus de 225 voyages par semaines dans les mois d'hiver.

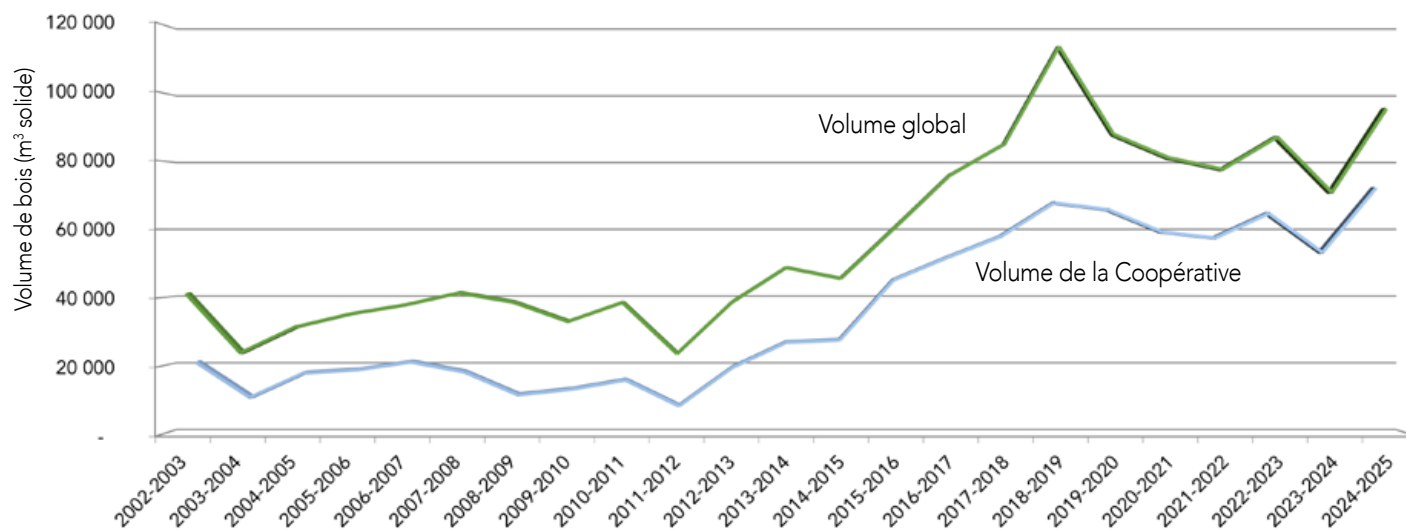
TABLEAU 5 : MISES EN CHANTIER ET PERMIS DE CONSTRUCTION AUX ÉTATS-UNIS (EN MILLIER D'UNITÉS)

	2023	2024	Variation annuelle
Unifamiliale	948	1 009	6,5 %
Multifamiliale	472	355	-25,0 %
Total	1 420	1 364	-3,9 %
Permis	1 511	1 471	-2,6 %

GRAPHIQUE 4 : ÉVOLUTION DU BOIS D'OEUVRE



GRAPHIQUE 5 : ÉVOLUTION DU VOLUME DE BOIS RÉCOLTÉ



Une progression intéressante de la vente de bois récolté par la coopérative avec l'ajout d'une troisième équipe et une production soutenue par les membres autonomes fait en sorte que la saison 2024-2025 est la meilleure des cinq dernières années.

Nos opérations ont produit plus de 72 000 m³ solides en 2024-2025, contre un peu plus de 53 000 m³ solides en 2023-2024. Les membres ont augmenté leur production en la faisant passer de 17 500 m³ solides en 2023-2024 à 23 000 m³ solides en 2024-2025.

La production de bois par les membres autonomes représente cette année 24 % du volume total; alors que 76 % ont été produits sur les chantiers de nos membres gérés par les équipes de coupe d'AFC des Appalaches. Cette production se maintient depuis maintenant six ans.

Les pourcentages de droits de coupe ont été soutenus grâce à l'augmentation de l'aide en aménagement forestier en Estrie. Malgré une baisse du prix du bois, nous avons maintenu les droits de coupe à des pourcentages intéressants pour nos membres.

Les sommes versées aux membres pour le bois récolté sur leurs terres par les équipes d'AFCA ont passé de 1,87 million \$ en 2023-2024 à 2,28 millions \$ en 2024-2025. Malgré des augmentations du coût de production et de transport ainsi qu'une diminution des prix en début d'année, nous avons maintenu nos pourcentages de droits de coupe sur les produits de sciages résineux. AFCA a réussi à partager équitablement les surplus et ainsi favoriser les membres nous faisant confiance pour réaliser leurs projets de récolte de bois.

La valeur des ventes de bois par la coopérative en 2024-2025 est de 8,8 millions \$ comparativement à 6,78 millions \$ en 2022-2023.

TABLEAU 6 : VOLUME DES BOIS MIS SUR LE MARCHÉ

	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Feuille			
Pâte	8 954 m ³	8 885 m ³	14 604 m ³
Palette	1 217 m ³	404 m ³	761 m ³
Sciage	256 m ³	122 m ³	146 m ³
Pâte US/Cart	613 m ³	226 m ³	620 m ³
Résineux			
4'	0 m ³	0 m ³	0 m ³
6'	0 m ³	0 m ³	0 m ³
8'	3 406 m ³	1 338 m ³	1 281 m ³
9'	3 438 m ³	4 715 m ³	12 180 m ³
10'	648 m ³	1 333 m ³	1 410 m ³
12'	14 813 m ³	7 474 m ³	19 560 m ³
16'	43 263 m ³	38 828 m ³	33 594 m ³
Autre	1 608 m ³	341 m ³	1 145 m ³
Tremble			
Pâte	4 537 m ³	4 381 m ³	6 220 m ³
Pâte US/Cart	1 470 m ³	451 m ³	110 m ³
Palette	748 m ³	499 m ³	850 m ³
Sciage	295 m ³	190 m ³	286 m ³
Pin et mélèze			
8'	0 m ³	0 m ³	0 m ³
10'	0 m ³	0 m ³	0 m ³
Sciage	1 036 m ³	438 m ³	2 135 m ³
Autre	0 m ³	0 m ³	290 m ³
Cèdre			
6' et 8'	158 m ³	107 m ³	15 m ³
Sciage	413 m ³	761 m ³	565 m ³
Autre	0 m ³	124 m ³	0 m ³



ÉRABLIÈRE D'AFCA

Malgré une eau peu sucrée et des défis avec nos osmose, la qualité du sirop a été bonne. La saison 2025 d'exploitation de l'érablière AFCA demeure dans notre moyenne. Nous avons vécu une certaine déception de production due à nos installations vieillissantes qui nous demandent de plus en plus de temps pour l'entretien. Nos nouvelles installations nous ont toutefois offert les rendements attendus, malgré les ajustements sur ces nouveaux systèmes. Nous avons donc produit près de 110 000 lb de sirop d'érable venant de nos installations acéricoles. Le classement est toujours en cours.

Avec nos nouvelles installations, AFCA a maintenant plus de 24 000 entailles. Les résultats préliminaires de la production des érablières d'AFCA pour la saison 2024 sont de plus de 4 livres/entaille pour nos installations. Avec le nouveau contingent 2026, de nouvelles entailles s'ajouteront. Nous nous attendons à augmenter les entailles de l'ensemble de nos érablières déjà en production d'un total de près de 2 000.



CENTRE ACÉRICOLE DES APPALACHES

Le projet de centre de bouillage des Appalaches va bon train. Des améliorations significatives ont été réalisées par toute l'équipe. L'automatisation du suivi des stocks, du nettoyage des silos et des bassins, ainsi que celle de l'alimentation de la bouilleuse est complétée. Il faut noter que dès la saison 2025, la livraison autonome (libre-service) a été mise en service au centre acéricole et pourra être déployée sur deux autres sites pour la saison 2026. Ce système permettra l'achat d'eau compétitif chez une plus grande partie de nos membres sur notre territoire.

Nous avons pu bouillir notre eau d'érable et accueillir des clients sérieux et respectueux de notre projet. Nous avons mis en place toutes les mesures nécessaires afin d'assurer un service de bouillage de qualité à nos clients. Il va donc de soi de desservir des clients ayant une vision collaborative dans un projet de mise en commun d'équipement. Tous nos clients de 2025 nous ont fait vivre une saison en très bonne compagnie, remplie de compréhension et d'entraide afin de travailler ensemble au processus d'amélioration.

Pour la saison 2025, nous avons diminué le nombre d'entailles en transformant la sève de 40 500 entailles contre 56 000 entailles en 2024. Avec cette diminution d'entailles, nous avons produit 169 000 lb (4,2 lb/entaille) en 2025, en comparaison à 180 000 lb (3,21 lb/entaille) pour 2024.

Nous croyons que la sélection des producteurs pouvant utiliser le service est la responsabilité de la coopérative. Cette évaluation des producteurs, ayant de bonnes pratiques de récolte et de conservation, a une grande importance sur l'ensemble du groupe qui fait confiance à la coopérative pour leur transformation.

Le Centre acéricole des Appalaches est là pour vous et pour votre développement. L'automatisation nous positionne pour d'autres opportunités sur notre territoire de production. L'évaporation par l'achat d'eau d'érable est une solution économique pour nos membres et clients. Nous tenons à remercier les utilisateurs du centre de nous faire confiance.





RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL

Toujours dans l'optique d'améliorer ses services aux membres et de favoriser l'innovation, AFCA poursuit ses travaux de recherche et développement. Voici les quatre projets faisant partie de notre programme de recherche.

1 PROJETS COLLABORATIFS AVEC LA CHAIRE DE RECHERCHE INDUSTRIELLE SUR LES TECHNOLOGIES ACÉRIQUES (CRITA)

Le projet, piloté par Jean-Michel Lavoie de l'Université de Sherbrooke, qui a permis la mise en place d'un dispositif de bouillage automatisé au Centre acéricole, s'est poursuivi en 2024-2025. De plus, un autre projet portant sur la valorisation du sirop déclassé par des processus de distillation pour la confection de spiritueux et de kombucha initié avec la CRITA en 2021 s'est conclu cette année.

2 PROJET SUR L'AMÉNAGEMENT DES ÉRABLIÈRES

Ce projet s'est aussi poursuivi cette année. Plus précisément une étude s'est concentrée sur les causes de dépérissement dans l'une des érablières d'AFCA, soit la combinaison de la présence d'un insecte ravageur ainsi que des conditions environnementales non optimales pour l'érable (sol trop acide). Nous prévoyons faire de ce site un dispositif de recherche qui sera suivi de prêt dans les prochaines années. Les recommandations formulées dans l'étude seront appliquées, et leur impact, documenté.

Les revenus estimés en crédits réclamés pour l'année 2024-2025 pour l'ensemble de ces projets s'élèvent à un total de 210 559 \$ en crédit d'impôt du Québec et du Canada.

3 PROJET SUR LES PLANTATIONS DIVERSIFIÉES ET LA RÉSILIENCE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Ce projet maintient le cap vers la mise en place de forêts feuillues, plus précisément d'érablières. Une première plantation a été réalisée à Notre-Dame-des-Bois sur près de 5 ha. Un autre projet semblable est en préparation pour l'automne 2026.

4 PROJET SUR L'ENRICHISSEMENT SOUS-COUVERT POUR FAIRE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Ce nouveau projet a été mis sur pied cette année. Il se concentre sur l'introduction de feuillus nobles en plantations ou peuplements résineux peu diversifiés. Un premier site a été aménagé en 2023, et trois nouveaux cette année.



PROJETS SPÉCIAUX ET SERVICES EN ÉCOLOGIE ET ENVIRONNEMENT

AFCA poursuit le développement de sa vision environnementale en mettant à l'essai et en s'impliquant dans le développement des plans d'aménagement bonifiés qui prennent en considération l'ensemble des éléments de biodiversité d'un lot. La coop maintient également son implication dans les enjeux régionaux liés à l'environnement et à l'aménagement du territoire. Voici la liste des différents projets sur lesquels nous avons travaillé au cours de la dernière année :

- Projet de conservation volontaire des milieux humides en terre privée dans le bassin versant du Lac Mégantic (2023-2026);
- Bioblitz – animation d'inventaires biologiques à la station touristique de la Baie-des-Sables (juin 2026);
- Réalisation de PAF bonifiés nature (2025-2026).

Au total, 50 899 \$ de subventions (Fondation de la faune du Québec, Programme d'aménagement durable des forêts du MRNF, Fonds de bassin versant de la MRC du Granit) et de revenus de contrats ont permis de financer ces projets (incluant un financement sur trois ans pour le projet de conservation volontaire).



SERVICES ACÉRICO-FORESTIERS DES APPALACHES

AFCA détient 50 % de la compagnie Services acérico-forestiers des Appalaches en partenariat avec Gestion Patrick Isabel. Nous sommes actuellement à notre deuxième année d'exploitation et nous devons améliorer la gestion de cette filiale. Les projets acéricoles sont constamment en adaptation, il nous faudra aussi être flexibles pour bien vous servir.

Nous avons aidé nos membres et nos clients selon une gamme de service à la carte. Encore en démarrage, cette filiale génère déjà plus d'un million de dollars de chiffre d'affaires. Les services vont de l'installation acéricole à de l'aide ponctuelle pour leur érablière. Notre équipe a aidé à la production d'environ 250 000 entailles dans les MRC du Haut-Saint-François, du Granit, de l'Érable et de Chaudière-Appalaches. Elle s'occupe également des activités de maintenance et de récolte dans les érablières d'AFCA.

Sur un chiffre d'affaires de 1 228 411 \$, l'entreprise a enregistré des bénéfices comptables de 71 608 \$. Il faut toutefois noter qu'un dividende de 115 220 \$ a été versé, selon l'entente prise entre les actionnaires. Cette situation est préoccupante et devra être corrigée pour 2026. Des améliorations organisationnelles ont débuté en août 2025 pour corriger cette situation.

Cette nouvelle entreprise fait sa marque : notre clientèle réutilise nos services au fil des saisons et constate les résultats positifs sur leur production. La création de notre nouvelle filiale Services acérico-forestiers des Appalaches, en février 2025, atteint l'objectif d'augmenter nos connaissances dans le domaine grâce à l'ajout

TABLEAU 7 : SERVICES ACÉRICO-FORESTIERS DES APPALACHES INC. EN CHIFFRES

	2023-2024	2024-2025
Chiffre d'affaires		
Revenus de contrat	264 988 \$	946 542 \$
Vente de produits	19 227 \$	216 403 \$
Chiffre d'affaires total	301 111 \$	1 228 411 \$
Frais en lien avec les TET	8 546 \$	58 216 \$
Entretien et réparation de matériel roulant	17 500 \$	55 635 \$
Carburant	13 529 \$	40 941 \$
Fournitures	74 748 \$	54 595 \$
Trop perçu avant impôts	(48 956) \$	71 608 \$
Dividende versé	39 884 \$	115 220 \$

de personnel expérimenté nous permettant de mieux dispenser des services acéricoles. Nous avons à l'heure actuelle plusieurs occasions d'affaires grâce cette stratégie et les liens étroits avec le centre de bouillage et avec Thomas Bernard. Nous pourrions aider nos membres et clients à obtenir de l'information factuelle et transparente pour améliorer leur prise de décision dans leurs projets et selon leurs réalités.



SERVICES FORESTIERS WAS INC.

Services forestiers WAS est détenu à 50 % par AFCA et à 50 % par Groupement forestier des Cantons (GFC). Cette co-entreprise créée en 2013 a élargi son équipe et ses activités notamment par l'embauche d'un coordonnateur en 2021. S'en est suivie l'embauche d'un ingénieur forestier en 2024 et d'un technologue forestier en 2025. Pour l'exercice 2024-2025, Services forestiers WAS a effectué :

- La récolte et mise en marché de 4000 m³ de bois de la forêt publique en sous-traitance pour Domtar;
- Le hersage forestier (préparation de terrain) de 225 ha;
- La plantation de 872000 arbres (236000 pour Domtar, 129000 pour AFCA, 158000 pour GFC, 349000 pour la MRC d'Abitibi);
- Le débroussaillage de 298 ha de plantation (168 ha pour AFCA, 127 ha pour GFC, 3 ha pour Domtar);
- Quatre projets d'arrosage de plantes envahissantes (nerprun et roseau commun).

Malgré une très bonne année d'activités, l'entreprise a subi une perte de 93 261 \$ sur un chiffre d'affaires de 1 508 196 \$. Ceci s'explique par deux raisons :

- Une explosion des coûts d'entretien et de réparation de notre débusqueuse utilisée pour la préparation de terrain. Les coûts se sont élevés à 116845 \$ alors que l'on s'attend normalement à un coût de 30000 \$ à 50000 \$. La machine est en fin de vie utile et il aurait fallu prendre la décision de la vendre à la fin de l'année 2023-2024, mais il a été difficile de prévoir la succession de réparations qui sont survenues à partir de novembre 2024. La décision a été prise de vendre l'équipement.
- Au niveau stratégique, Services Forestiers WAS a décidé d'investir dans son développement en engageant un ingénieur forestier afin d'étendre les services à l'extérieur de l'Estrie. En prenant cette décision, nous avons accepté la possibilité que le retour sur investissement ne se concrétise probablement pas à court terme. Nous demeurons cependant confiants de la pertinence de cette embauche à moyen et long terme considérant le profil du candidat et l'intérêt qu'il a pour l'entreprise.

Services Forestiers WAS a déposé son plan stratégique en mars 2025. En concordance avec les objectifs de ce plan, l'entreprise va mettre de l'énergie dans l'amélioration de ses processus, l'augmentation de l'efficacité de ses opérations et un service de qualité qui répond aux besoins de ses clients. Le chiffre d'affaires devrait être plus élevé qu'en 2024-2025, mais l'objectif principal sera de contrôler nos coûts d'entretien de machinerie afin de rentabiliser les opérations.



TABLEAU 8 : SERVICES FORESTIERS WAS INC. EN CHIFFRES

	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Chiffre d'affaires					
Contrats	367 939 \$	168 274 \$	720 561 \$	829 033 \$	1 302 721 \$
Vente de bois	0 \$	1 605 581 \$	634 245 \$	16 286 \$	182 653 \$
Chiffre d'affaires total	367 939 \$	1 773 855 \$	1 354 806 \$	883 688 \$	1 508 196 \$
Sous-Contrats	211 967 \$	634 965 \$	529 675 \$	578 689 \$	1 165 421 \$
Droits de coupe versés	0 \$	765 513 \$	147 325 \$	0 \$	0 \$
Entretien réparations	22 595 \$	58 136 \$	91 923 \$	74 680 \$	186 746 \$
Trop perçu avant impôts	19 825 \$	146 227 \$	167 575 \$	(19 796) \$	(93 261) \$



TRANSPORTS AFCA & BML INC.

AFCA détient 50 % de la compagnie Transports AFCA & BML inc., en partenariat avec Les Entreprises Forestières Bois ML inc. Nous en sommes actuellement à notre quatrième année d'exploitation.

TABLEAU 9 : TRANSPORTS AFCA & BML INC. EN CHIFFRES

	2021-2022	2022-2023*	2023-2024	2024-2025
Chiffre d'affaires	288 351 \$	523 431 \$	392 152 \$	344 160 \$
Essence / Diesel	70 636 \$	124 050 \$	108 382 \$	99 140 \$
Entretien / Réparations	20 861 \$	30 583 \$	25 025 \$	35 023 \$
Amortissement	74 365 \$	67 211 \$	57 051 \$	34 674 \$
Trop perçu avant impôts	(14 893) \$	20 051 \$	30 773 \$	43 586 \$

* Année où nous avons un "broker".

Nous avons su tirer notre épingle du jeu avec un chiffre d'affaires de 344 160 \$ et un bénéfice net de 43 586 \$.

Au cours de l'année, un changement de chauffeur a été nécessaire à la suite du départ de notre employé. Le défi lié à la rareté de la main-d'œuvre demeure bien réel dans l'industrie du transport routier.

Nous prévoyons procéder au remplacement du camion durant l'exercice financier 2025-2026. Le véhicule actuel vieillit et nécessite des réparations de plus en plus fréquentes et coûteuses.

COMPENSATION CO₂ QUÉBEC

Compensation CO₂ Québec (CCO₂ Qc) poursuit ses efforts de reboisement en maintenant ses activités liées aux plantations de résineux. En 2024, ce sont 13560 arbres résineux qui ont été plantés dans le cadre de ses initiatives de compensation carbone.

Parallèlement, CCO₂ Qc continue d'orienter son développement vers les plantations feuillues, avec un intérêt particulier pour la mise en place d'érablières. Durant l'été et l'automne 2024, un projet de grande envergure a vu le jour : le projet Valoris. Grâce à ce dernier, 3776 arbres feuillus ont été plantés sur une superficie d'environ 4,7 hectares.

Dans un contexte de croissance, l'équipe de CCO₂ Qc souhaite s'agrandir, avec l'intégration d'un chargé de projet. Ce nouveau membre viendra soutenir le développement des projets à venir, tout en contribuant à la réalisation de la vision de CCO₂ Qc.

Enfin, un important travail a été réalisé afin de renforcer les partenariats existants et de développer de nouvelles collaborations avec les compensateurs. Toute l'équipe s'est investie dans la participation à divers événements visant à accroître la visibilité de l'organisme et à mobiliser de nouveaux partenaires financiers pour les projets de compensation carbone. CCO₂ Qc a notamment tenu un kiosque au Salon de l'agriculture, au Salon événementiel Momentum ainsi qu'à la Fête du Lac des Nations.

L'ensemble de ces efforts permettra de poursuivre le reboisement de nouveaux secteurs, grâce à l'appui de particuliers et d'entreprises désireux de réduire leur empreinte carbone.



TABLEAU 10 : SOMMAIRE DES VENTES SELON LE TYPE D'ACHETEUR

Catégorie des ventes	Entreprises	Particuliers	Total
Arbres	10 573	1 532	12 105
Tonne CO ₂	2 002,55	278,97	2 281,52
Ventes	50 317 \$	7 378 \$	57 695 \$



PARTENARIATS

Dans un esprit de coopération, AFCA maintient plusieurs partenariats. Votre coop fait partie de la Société d'aménagement de l'Estrie (SAE), qui regroupe trois des quatre groupements forestiers de l'Estrie : le Groupement forestier des Cantons, le Groupement forestier coopératif St-François et AFCA. Nous sommes continuellement impliqués dans les représentations politiques afin de défendre les intérêts des membres et de tous les producteurs forestiers de l'Estrie. Malgré certains désaccords sur la réglementation de la mise en marché du bois, AFCA et la SAE continuent de travailler en collaboration avec le Syndicat des Producteurs forestiers du Sud du Québec. AFCA est membre de Groupement forestier Québec (GFQ) et de la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF). La direction participe à leurs congrès et colloques annuels. Ces rencontres permettent de conserver un réseau d'appui dans le milieu, de rester au fait des projets en cours à l'échelle provinciale et de profiter des formations offertes. Le partenariat développé avec la Chaire de l'érable dans les dernières années se poursuit et contribue au développement de notre Centre acéricole. Enfin, dans le but de s'impliquer dans les enjeux régionaux liés à l'environnement, AFCA est membre depuis cette année des deux organismes de bassin versant (OBV) de notre territoire : COBARIC et COGESAF.



ÉVÈNEMENTS ET REPRÉSENTATIONS DE LA COOPÉRATIVE

En tant que coopérative, AFCA souhaite s'impliquer dans sa communauté, tout en rayonnant à l'échelle régionale et provinciale. Des efforts supplémentaires ont été déployés dans la dernière année en ce sens. Au cours de l'année 2024-2025, en plus de célébrer notre 50^e anniversaire avec un rassemblement festif à l'abri-bois de La Patrie, nous avons participé aux célébrations du 150^e anniversaire de La Patrie en offrant de la tire au carnaval d'hiver et en conseillant la municipalité pour le choix et la plantation d'un arbre emblématique situé à la halte Éva-Senécal. Nous avons aussi été présents dans deux salons à grande visibilité (le Salon de l'Agriculture et le salon Momentum). Plusieurs autres événements ont eu lieu au printemps et à l'été 2025. Ceux-ci seront présentés dans le prochain rapport annuel.

De plus, afin de garder nos membres informés, une infolettre trimestrielle a été créée. Cette communication envoyée par courriel dresse un bref bilan des activités et événements marquants pour la coop chaque saison. En matière de communications, l'équipe de la coopérative a aussi grandement contribué à l'édition spéciale estrienne du Monde forestier en y rédigeant cinq textes. Ce journal est distribué aux producteurs forestiers de l'ensemble de la province.



PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2025-2026



Les perspectives pour 2025-2026 restent encore incertaines, mais notre diversification nous permettra de saisir et d'adapter les opportunités d'affaires qui se présenteront. L'obtention de nouvelles enveloppes budgétaires bonifiées témoigne clairement de la solidité de notre modèle d'affaires et de notre capacité à mettre en place les outils nécessaires pour offrir les services attendus par nos membres dans la région.

Grâce à notre équipe multidisciplinaire, nous sommes en mesure de réaliser de grandes avancées, que ce soit dans les domaines forestier, acéricole ou environnemental, toujours en étroite collaboration avec vous.

Bien que les changements économiques et politiques puissent influencer notre environnement, nous restons déterminés à trouver des solutions innovantes pour assurer le développement durable et la prospérité de notre coopérative.

TABLEAU 11 : PRÉVISIONS DES ACTIVITÉS SYLVICOLES 2024-2025

Traitements sylvicoles	Résultats
Reboisement <ul style="list-style-type: none">• Préparation de terrain• Mise en terre• Entretien de plantation	68,5 ha 137 000 plants 40 ha
Nettoisement et dégagement <ul style="list-style-type: none">• Précommercial	8 ha
Voirie forestière	20 km
1 ^{re} éclaircie de plantation	68 ha
Éclaircie commerciale	80 ha
Mobilisation des bois	370 ha
Coupe de récupération	15 ha
Coupe progressive	150 ha
Plan d'aménagement forestier	90 plans
Récolte de bois	90 000 m ³ sol.
Total des superficies et actions prévues	909,5 ha 0 km 137 000 plants 90 plans d'aménagement 90 000 m³ sol.

REMERCIEMENTS



La consolidation des différents projets menés au cours des dernières années demeure une priorité. Vous pouvez constater que ce nouvel écosystème d'affaires au sein de la coopérative profite grandement au groupe. Nous poursuivons nos efforts pour organiser le travail de manière à instaurer des conditions favorables au bien-être de notre personnel, tout en rendant notre coopérative plus attractive pour les jeunes talents en quête d'un emploi stimulant et riche en défis.

Le dynamisme de votre coopérative continue d'être une de ses grandes forces. La diversification de ses activités la rend de plus en plus flexible et résiliente face aux fluctuations du marché du bois. Le maintien en emploi de notre équipe est essentiel : il faut du temps pour développer et former une équipe technique compétente, tant en foresterie qu'en acériculture, et capable de répondre efficacement à vos besoins en forêt privée.

Sans cette équipe dévouée, rien ne pourrait être accompli. Bravo à tous pour votre engagement !

Grâce à cette coopérative, nous sommes en mesure de prendre notre avenir en main et de favoriser le développement de notre région. Je suis très encouragé de constater que nos membres s'impliquent de plus en plus activement pour profiter pleinement de leur terre et contribuer ainsi à l'essor de notre belle région.

Le conseil d'administration partage cet engagement et travaille avec dévouement pour faire de votre coopérative un organisme à la hauteur de vos attentes. Merci sincèrement de votre confiance.





PRÉSIDENT



STEEVE MATHIEU

62, rue des Épinettes
Saint-Benoit-Labre (Québec)
G0M 1P0
418 313-0340
steevem28@msn.com

Siège V : Lac-Mégantic, Marston,
Nantes, Piopolis

En élection

VICE-PRÉSIDENT



MARCEL BLAIS

78A route 212 Est
La Patrie (Québec) JOB 1Y0
819 888-2779
mblaislapatrie@hotmail.com

Siège VII : Chartierville, La Patrie

SECRÉTAIRE-TRÉSORIER



FRANÇOIS PERINET

614, route 161
Frontenac (Québec) G6B 2S1
819 583-4998
francoisperinet@hotmail.com

Siège III : Sans désignation

En élection

MEMBRE EXÉCUTIF



DENIS DOYON

85, rue Principale
Lingwick (Québec) JOB 2Z0
819 877-3684
lisette.bolduc@hotmail.com

Siège IV : Val-Racine, Notre-
Dame-des-Bois, Milan

En élection

ADMINISTRATEUR



RENAUD GAGNÉ

130, route 108
Lingwick (Québec) JOB 2Z0
819 877-5336
renaud.gagne5@gmail.com

Siège I : Stornoway, St-Romain,
Ste-Cécile

ADMINISTRATEUR



PIERRE LAMBERT

1380, route 161
Frontenac (Québec) G6B 2S1
819 582-7364
pierre.boislambert@outlook.com

Siège II : Woburn, Audet,
Frontenac

ADMINISTRATEUR



MARTIN BEAUCHESNE

573, chemin Biron
Ascot Corner (Québec) JOB 1A0
819 574-3885
martinbeau@hotmail.ca

Siège VI : Scotstown, Hampden,
Lingwick





DIRECTION ET ADMINISTRATION



NICOLAS FOURNIER
Technicien forestier
Directeur général
• Mise en marché
• Service aux membres
nicolasf@afca.coop



JOSÉE STRINGNEUR
Adjointe à la direction
• Service aux membres
• Support technique et administratif
josees@afca.coop



JULIE ROY
Adjointe administrative
• Ressources humaines
julier@afca.coop



MARILOU DELAGE
Adjointe administrative
• Support technique et administratif
mariloud@afca.coop

SERVICE FORESTIER



SAMUEL BÉDARD
Ingénieur forestier
Directeur technique
• Service aux membres
samuel.bedard@afca.coop



CHRISTOPHE PROTEAU
Ingénieur forestier
• Service aux membres
christophe.proteau@afca.coop



PIERRE-OLIVIER POIRIER
Ingénieur forestier
• Stagiaire



ZACHARY ROUTHIER
Technologue forestier
• Chargé de projets aux opérations forestières
zacharyr@afca.coop



JEREMY POULIN
Technologue forestier
• Chargé de projets aux opérations forestières
jeremyp@afca.coop



RANDY PAQUET
Technologue forestier
• Chargé de projets aux opérations forestières
randyp@afca.coop



VINCENT MAGNAN
Technologue forestier
• Analyste de projets forestiers
vincentm@afca.coop



MARC-ANDRÉ LABONNE
Technologue forestier
• Appui aux opérations
• Analyste de projets forestiers
marc-andrel@afca.coop



HUGUES PERREAUULT
Ouvrier acéricole
• Appui aux opérations
• Volet acéricole

SERVICE EN ENVIRONNEMENT



LAURENCE FOUQUET
B.Sc. Écologie
• Compensation CO₂ Québec
laurencef@afca.coop



ALICE ROY-BOLDUC
Biologiste
• Recherche et développement
• Projets spéciaux
• Vie coopérative
alicerb@afca.coop



*Une coopérative
pour et par ses membres*



112 Route 257 Sud
La Patrie (Qc) J0B 1Y0
Téléphone : 819 888-2790
Courriel : info@afca.coop

WWW.AFCA.COOP